**Наставничество как наиболее эффективный метод адаптации молодых специалистов.**

В последние годы над российским образованием серьезно нависла угроза невосполнимости педагогических кадров и отсутствия преемственности между поколениями учителей.

Преподавание – сложный многогранный труд. Особенно сложно тем, кто только ступил на этот путь. Неудовлетворенность своей работой – одна из самых распространенных причин, по которым педагоги отказываются от профессии. Источником такой неудовлетворенности в самом начале карьеры может являться отсутствие поддержки молодых специалистов, низкая заработная плата, трудности взаимоотношения с учениками, с родителями учеников, сложности отношений с коллегами, необходимость постоянного саморазвития и старание не потерять интерес к профессии. Чрезвычайно важно начать поддерживать молодых учителей уже с первого рабочего дня и далее делать это на непрерывной основе. Без такой поддержки молодые специалисты не достигнут успеха и не почувствуют удовлетворения от преподавательской деятельности.

Поэтому особое внимание нужно уделять поддержке и поощрению наставничества, без которого молодым учителям очень сложно осваивать секреты своего профессионального мастерства.

**Этапы взаимодействия наставника и молодого специалиста**

Выделяют три этапа наставничества.

***Адаптационный***. Педагог-наставник знакомится с начинающим учителем определяет для себя пробелы в его подготовке, умениях и навыках, развитии профессиональных компетенций для составления конкретной программы адаптации.

***Основной***. В совместной деятельности реализуется программа адаптации начинающего педагога, происходит коррекция умений и навыков, развитие компетенций. Наставник помогает подшефному составить собственную программу профессионального роста.

***Контрольно-оценочный.*** Наставник оценивает уровень профессиональной компетентности начинающего учителя, определяет его готовность к выполнению своих обязанностей. Нужно понимать, что эффективной работа по наставничеству будет в случае:

**•** взаимной заинтересованности наставника и подшефного;

**•** административного контроля за процессом наставничества;

**•** тщательно продуманного планирования и своевременного отслеживания промежуточных результатов сотрудничества.

Работа с молодыми педагогами – это довольно кропотливый труд, который можно разделить на несколько этапов:

І этап – 1-й год работы: самый сложный период, как для новичка, так и для помогающих ему адаптироваться коллег;

ІІ этап – 2–3-й годы работы: процесс развития профессиональных умений, накопления опыта, поиска лучших методов и приемов работы с детьми, формирования своего стиля в работе, зарабатывание авторитета среди детей, родителей, коллег.

ІІІ этап – 4–5-й годы работы: складывается система работы, имеются собственные разработки. Педагог внедряет в свою работу новые технологии; происходят совершенствование, саморазвитие, обобщение своего опыта работы.

Если мы хотим, чтобы наши школы были успешными, чтобы сократился отток специалистов, нам необходимо удерживать молодых специалистов, это может произойти только в случае реализации качественных наставнических программ. Успех программы наставничества напрямую зависит от привлечения хороших наставников. Ключевым фактором, который следует учитывать при выборе хорошего наставника, является его умение говорить на одном языке с подопечными, давать объективную оценку, вести воспитательную работу, быть компетентным руководителем.

Наставниками могут быть педагоги не только той школы, где работает молодой специалист, работа по наставничеству может осуществляться и в рамках школы или административного района.

**Наставничество как форма самоанализа педагога-наставника**

Чтобы осуществлять наставническую деятельность, мало быть просто опытным высококвалифицированным педагогом, со своей сложившейся системой педагогической деятельности. Необходимо развивать свой творческий потенциал, постоянно находиться в научном педагогическом поиске, совершенствовать свои формы и методы работы, осуществлять межличностное общение с коллегами (перенимать чужой опыт и делиться собственными разработками).

Принимая на себя обязанности наставника, педагог открывает для себя ряд преимуществ:

•         во-первых, наставничество помогает опытному педагогу увидеть и наметить новые перспективы в сфере своей педагогической деятельности;

•         во-вторых, при успешном осуществлении данных функций наставник ощущает свой вклад в систему профессиональной адаптации молодого учителя, получает удовлетворение от общения с педагогом-воспитанником;

•         в-третьих, настоящий наставник всегда должен стремиться к самосовершенствованию;

•         в-четвертых, выполнение функций наставника может (и должно!) помочь в развитии педагогической карьеры учителя, повышении его педагогической квалификации; способствует росту доверия к нему в педагогическом коллективе школы;

•         в-пятых, поскольку наставничество носит субъект-субъектный характер, педагоги-наставники могут не только делиться собственным опытом с более молодыми коллегами, но также и учиться у них, расширять свой арсенал навыков и умений, осваивать современные технологии обучения, стили профессиональной деятельности и т. п. Главное – быть открытым для педагогических инноваций!

Создание системы наставничества предполагает определение основных направлений работы педагогов-наставников. К числу таких направлений можно отнести следующие:

•         адаптационная работа;

•         психологическая поддержка;

•         мотивация самообразования;

•         организация профессиональной коммуникации.

Наблюдения, проведенные опросы и изучение опыта наставничества как формы методической помощи начинающему учителю позволяют сделать следующие выводы:

**•** наставничество является успешным только в том случае, если пары создаются на основе взаимного желания опытного и начинающего учителя;

**•** наставничество обеспечивает более быстрый темп адаптации начинающего учителя, овладения им нормами профессионально-педагогической деятельности, самоопределения на ту или иную методическую систему обучения;

**•** эффективность наставничества зависит: от комплексности и стиля взаимодействия, равноправности позиций взаимодействия, готовности наставника самому учиться и выявлять интересные находки в деятельности подшефного, рефлексивно-проектировочного подхода к педагогической деятельности, способности в совместной деятельности выявлять и формулировать педагогические и методические задачи стратегического, тактического и оперативного уровней;

**•** наставничество как форма методической помощи начинающему учителю не может ограничивать весь спектр этой помощи.

**Роли педагогов-наставников**

В зависимости от того, проблемы какого свойства сопутствуют педагогической деятельности молодого специалиста, осуществляется подбор опытного педагога на роль наставника. Ошибка в выборе роли может привести к тому, что цель наставнической помощи не будет достигнута.

С учетом профессиональных потребностей молодого учителя можно выделить следующие роли педагогов-наставников.

1.Проводник. Обеспечит подопечному знакомство с системой данного общеобразовательного учреждения «изнутри». Такой наставник может объяснить принцип деятельности всех структурных подразделений школы, рассказать о государственно-общественном управлении образовательным учреждением, поможет молодому учителю осознать свое место в системе школы, будет осуществлять пошаговое руководство его педагогической деятельностью. Вклад наставника в профессиональное становление молодого учителя  составляет  более  80 %.

2.Защитник интересов. Может помочь в разрешении конфликтных ситуаций, возникающих в процессе педагогической деятельности молодого специалиста; организует вокруг профессиональной деятельности молодого учителя атмосферу взаимопомощи и сотрудничества; помогает подопечному осознать значимость и важность его работы; своим авторитетом охраняет учителя от возможных проблем межличностного характера. Наставник может договариваться от имени молодого специалиста о его участии в различных внутри- и внешкольных мероприятиях. Вклад наставника в профессиональное становление молодого учителя составляет 60–80 %.

3.Кумир. Это пример для подражания, это очень мощный критерий эффективности наставнической поддержки. Наставник всеми своими личными и профессиональными достижениями, общественным положением, стилем работы и общения может стимулировать профессиональное самосовершенствование молодого учителя. Подопечный фиксирует и перенимает образцы поведения, подходы к организации педагогической деятельности, стиль общения наставника. Вклад наставника в профессиональное становление молодого учителя составляет 40–60 %.

4.Консультант. За основу этих взаимоотношений берется благополучие личности молодого специалиста. Эта роль реализует функцию поддержки. Здесь практически отсутствует требовательность со стороны наставника. Подопечный получает ровно столько помощи, сколько ему необходимо и когда он об этом просит. Вклад наставника в профессиональное становление молодого учителя составляет 30–40 %.

5.Контролёр. В организованной таким образом наставнической поддержке молодой учитель самостоятельно осуществляет педагогическую деятельность, а наставник контролирует правильность ее организации, эффективность форм, методов, приемов работы, проверяет его успехи с помощью системы тестов, творческих заданий, проблемных ситуаций и т. п. Вклад наставника в профессиональное становление молодого учителя составляет 10–30 %.

**Формы работы с молодыми специалистами:**

1. Коллективная работа

       Педагогический совет

       Педагогический семинар

       Вопрос и ответ

       Круглый стол

       Педагогические конференции

2. Групповая работа

       Групповое консультирование

       Групповые дискуссии

       Обзоры педагогической литературы

3. Индивидуальная работа

       Индивидуальные консультации

       Практические занятия

4. Нетрадиционные формы работы с молодыми педагогами

       Технология сотрудничества

       Кейс-метод

       Квик – настройка

       Мастер-класс (практикум)

**Для назначения наставника можно использовать данную**

**анкету-диагностику**

**АНКЕТА**

**для подбора потенциальных наставников**

**(**учителя-наставники также могут использовать ее для себя)

Кандидат в наставники должен получить не менее 15 положительных отметок.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Имя кандидата на роль учителя-наставника:** | | **Для отметок руководителя школы** |
| **Характеристики, по которым можно определить, подходит ли наставник для работы** | |  |
| 1 | ВЗАИМОСВЯЗЬ  (построение доверительных взаимоотношений с подопечными) |  |
| 1.1 | Учитель умеет слушать |  |
| 1.2 | Учитель уважает своих коллег |  |
| 1.3 | Учителю нравится делиться опытом с коллегами |  |
| 1.4 | Учитель умеет эффективно делиться педагогическими идеями |  |
| 1.5 | Учителю нравится взаимодействие с подопечными (менее опытными коллегами) |  |
| 1.6 | Другие учителя школы с удовольствием работают/общаются/учатся у данного учителя |  |
| 1.7 | Учитель готов выделить время на обучение менее опытных коллег (посещение уроков и т.д.) |  |
| 1.8 | Учитель является примером для коллег в обучении и воспитании детей |  |
| 2 | ФОРМИРУЮЩЕЕ ОЦЕНИВАНИЕ  (объективное оценивание с целью выявления зон роста и последующего предоставления обратной связи и обучения) |  |
| 2.1 | Учитель умеет (или имеет потенциал) собирать данные для выявления потребностей подопечных |  |
| 2.2 | Учитель умеет (или имеет потенциал) анализировать данные для выявления потребностей подопечных |  |
| 2.3 | Учитель умеет (или имеет потенциал) определять стратегию для развития зон роста подопечного |  |
| 2.4 | Учитель умеет (или имеет потенциал) определять ресурсы для развития зон роста |  |
| 2.5 | Учитель умеет (или имеет потенциал) использовать данные для оценки успешности подопечного |  |
| 2.6 | Учитель умеет (или имеет потенциал) предоставлять объективную обратную и формирующую связь подопечным |  |
| 2.7 | Учитель имеет опыт предоставления обратной связи коллегам |  |
| 3 | КОУЧИНГ  (реализация поэтапного развития и обучения подопечного) |  |
| 3.1 | Учитель обладает глубокими знаниями в своей предметной области и методик преподавания |  |
| 3.2 | Учитель использует разнообразные методы обучения, чтобы вовлечь учеников в образовательный процесс |  |
| 3.3 | Учитель внимателен к потребностям подопечных в обучении и развитии |  |
| 3.4 | Учитель обладает временем и компетенциями для своевременного оказывания поддержки подопечным |  |
| 4 | ПОДДЕРЖКА  (помощь подопечному в поиске собственного пути) |  |
| 4.1 | Учитель способен (или имеет потенциал) постепенно развивать подопечного, не предоставляя готовые правильные ответы и решения сразу |  |
| 4.2 | Учитель активно содействует профессиональному развитию коллег/подопечных и радуется их успехам (даже если они превосходят его личные успехи) |  |
| 4.3 | Учитель идет в ногу со временем и владеет информацией о требованиях к учителю Российской Федерации и Республики Бурятия |  |

**Анкета для выявления потребностей молодого специалиста**

Анкета составлена для того,  чтобы молодой специалист с первого дня работы в школе научился рефлексировать, адекватно оценивать свои достижения и определять зоны роста, служит неким ориентиром и основана на требованиях федерального государственного образовательного стандарта и профессионального стандарта учителя Российской Федерации.

Уважаемый учитель!

Перед Вами анкета, которая поможет Вам определить, какими знаниями и навыками Вы уже обладаете и на каких зонах роста Вам необходимо сфокусироваться в работе с наставником!

Отметьте галочкой секции, которые в большей степени отражают Ваш уровень компетентности в каждой области. В последнем столбце отметьте пункты, по которым Вы бы хотели вести тесную работу с наставником (всего 7 пунктов).

**A.** Низкая степень владения компетенциями

**B.** Степень владения компетенциями ниже среднего

**C.** Средняя степень владения компетенциями

**D.** Степень владения компетенциями выше среднего

**E**. Высокая степень владения компетенциями

**Часть (1) КОМПЕТЕНТНЫЙ ПЕДАГОГ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Требуемые компетенции** | A | B | C | D | E | Выберите 3 пункта, по которым Вам требуется помощь наставника |
| 1.1 | Составление и реализация интерактивных планов уроков |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Внедрение ФГОС в урочную и внеурочную деятельность |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Эффективное и целесообразное использование ИКТ на уроках |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Соблюдение дисциплины и порядка на уроках |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Использование соответствующих методов оценивания результатов обучения учеников |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Мониторинг активности учеников (вовлеченность в образовательный процесс) |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Предоставление формирующей обратной связи ученикам |  |  |  |  |  |  |
| 1.8 | Работа с трудными детьми, требующими повышенного внимания, на уроках (ведение воспитательной работы с такими учениками) |  |  |  |  |  |  |
| 1.9 | Установление контакта и взаимопонимания с учениками в классе во время обучения |  |  |  |  |  |  |
| 1.10 | Дифференцированный подход в работе с одаренными детьми или с детьми с особыми образовательными потребностями |  |  |  |  |  |  |

**Часть (2) ИННОВАЦИОННЫЙ ПРАКТИК**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Требуемые компетенции | A | B | C | D | E | Выберите 1 пункт, по которому Вам требуется помощь наставника |
| 2.1 | Проведение уроков с применением инновационных методов преподавания |  |  |  |  |  |  |
| 2.2 | Проведение инновационной проектной деятельности с учениками для углубленного изучения темы |  |  |  |  |  |  |
| 2.3 | Создание среды с разнообразными условиями обучения |  |  |  |  |  |  |
| 2.4 | Планирование различных внеклассных образовательных мероприятий для учеников |  |  |  |  |  |  |
| 2.5 | Составление индивидуальных планов обучения для отдельных учеников |  |  |  |  |  |  |

**Часть (3) АКТИВНЫЙ ГРАЖДАНИН**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Требуемые компетенции** | A | B | C | D | E | Выберите 1 пункт, по которому Вам требуется помощь наставника |
| 3.1 | Формирование системы морально-нравственных ценностей у учеников |  |  |  |  |  |  |
| 3.2 | Проведение мероприятий или осуществление проектов для развития в учениках морально-нравственных ценностей и чувства патриотизма |  |  |  |  |  |  |
| 3.3 | Развитие навыков межкультурного диалога |  |  |  |  |  |  |
| 3.4 | Планирование мероприятий или проектов для развития социального сознания и чувства принадлежности к социуму |  |  |  |  |  |  |
| 3.5 | Оценивание эффективности воспитательных мероприятий или проектов |  |  |  |  |  |  |
| 3.6 | Формирование у учеников активной гражданской позиции |  |  |  |  |  |  |

**Часть (4) ОТВЕТСТВЕННЫЙ НАСТАВНИК**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Требуемые компетенции** | A | B | C | D | E | Выберите 1 пункт, по которому Вам требуется помощь наставника |
| 4.1 | Умение находить подход к каждому ребенку независимо от его способностей и характера |  |  |  |  |  |  |
| 4.2 | Использование различных психологических приемов для оказания целенаправленной поддержки |  |  |  |  |  |  |
| 4.3 | Использование педагогических подходов для оказания целенаправленной поддержки |  |  |  |  |  |  |
| 4.4 | Развитие в учениках навыков познавательной деятельности |  |  |  |  |  |  |
| 4.5 | Развитие в учениках навыков самостоятельной работы |  |  |  |  |  |  |
| 4.6 | Умение находить подход к каждому ребенку независимо от его способностей и характера |  |  |  |  |  |  |

**Часть (5) УСПЕШНЫЙ ЛИДЕР**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Требуемые компетенции** | A | B | C | D | E | Выберите 1 пункт, по которому Вам требуется помощь наставника |
| 5.1 | Владение знаниями о новых тенденциях развития образования для планирования собственного профессионального развития |  |  |  |  |  |  |
| 5.2 | Работа с узкими специалистами в области психологии, медицины и педагогики |  |  |  |  |  |  |
| 5.3 | Сотрудничество с родителями учеников |  |  |  |  |  |  |
| 5.4 | Лидирующая позиция в организации совместных мероприятий или проектов для родителей учеников |  |  |  |  |  |  |
| 5.5 | Лидирующая позиция в организации инновационных мероприятий или проектов для учеников |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

**ПЯТЬ ПРИНЦИПОВ УСПЕШНОГО НАСТАВНИКА**

Перед тем, как приступить к усиленной работе с молодыми специалистами, важно построить доверительные отношения с ними. Соблюдение принципов успешного наставника, описанных ниже, и активное применение их на практике позволит завоевать любовь и уважение подопечных.

1)    **ПРИНЦИП УВАЖЕНИЯ -** Как добиться уважения подопечных?

        **Проявлять уважение к окружающим**

Если Вы хотите уважения окружающих, Вам самим необходимо в первую очередь уважать их и, конечно же, себя. Задайте себе следующие вопросы: Вы когда-нибудь ругали себя без причины? Вы изнуряете себя недостатком сна, плохим питанием или чем-то подобным? Если Вы не уважаете себя, Вы не можете рассчитывать на уважение других людей. Начните с того, что Вы будете относиться к себе с любовью. А вслед за любовью к себе придёт любовь окружающих. Для этого старайтесь находить хорошее в людях и в себе. Старайтесь думать позитивно: контролируйте свои мысли и эмоции, сделайте так, чтобы в конечном итоге количество позитивных мыслей превалировало над негативными.

        **Ценить труд окружающих**

Важно осознавать, насколько значима деятельность того или иного человека. Порой самая важная работа незаметна, пока она выполняется хорошо. Кто-то может просидеть всю ночь над выполнением важного проекта, вложить в него много физических и духовных сил и не получить желаемого результата из-за небольшой ошибки в расчетах; или, скажем, выполнять не особо сложную, рутинную, но затратную по времени работу. За конечным результатом стоят упорство, трудолюбие и настойчивость, без которых ничего бы не вышло.

        **Быть логичными в том, что Вы говорите и делаете**

Держите свое слово и старайтесь быть последовательными в своих решениях и поступках.

        **Быть преданным своему делу и профессии**

Смело принимайте ответственные решения в целях повышения эффективности обучения учащихся, не бойтесь идти на оправданный риск и допускать ошибки. Хорошие наставники должны находить время для своих подопечных, ставить перед ними конкретные задачи и следовать тому, что они проповедуют.

**2)**    **ПРИНЦИП ВЗАИМОСВЯЗИ**

Для того чтобы установить связь с подопечными, наставникам необходимо:

        быть уверенными в своих убеждениях и жить согласно им;

        указывать направление подопечным и быть сконцентрированными на них, а не на себе;

        говорить открыто и искренне, на одном языке с подопечными;

        подстраиваться под культуру и интересы подопечных;

        узнать своих подопечных ближе и верить в них – самый важный пункт.

**3)**    **ПРИНЦИП ДОВЕРИЯ**

Доверие - это связующее звено между Вами и Вашими подопечными. Для того чтобы построить доверительные отношения, наставникам необходимо постоянно демонстрировать свою компетентность. Наставник не может влиять на подопечных, если он не оправдывает доверия. Ему важно быть примером. Знания важны, но честность играет не меньшую роль.

**4)**    **ПРИНЦИП ВДОХНОВЕНИЯ**

Способность подопечных достигать поставленных целей определяется

умением наставника укреплять их веру в собственные возможности. Только настоящие

наставники будут удовлетворены результатами своей работы, видя, что их подопечные

достигают успеха и превосходят их самих.

**5)**    **ПРИНЦИП ЭФФЕКТИВНОЙ КОММУНИКАЦИИ**

Наставнику важно говорить убедительно и вразумительно. Подопечные

воспримут информацию лучше, если Вы будете говорить о конкретных вещах, а не произносить нескончаемую речь.

Перед тем как Вы начнете говорить, ожидая, что окружающие будут Вас

слушать, необходимо первым научиться слушать. Наставники должны слушать с целью понять, а не ответить.

**Интернет – ресурсы молодому педагогу.**

|  |  |
| --- | --- |
| Электронные образовательные ресурсы | Адрес |
| Единый экзамен: официальная информация Минобразования и науки России | [http://ege.edu.ru](http://ege.edu.ru/) |
| Журнал “Вестник образования” | <http://vestnik.edu.ru/> |
| Объединение педагогических изданий “Первое сентября” | <http://www.1september.ru/> |
| Журнал “Вопросы Интернет-образования” | <http://vio.fio.ru/> |
| Учитель: педагогический журнал | [http://www.ychitel.com](http://www.ychitel.com/) |
| Сетевое объединение методистов (Уроки на основе электронных и Интернет ресурсов. Информация о стандартах и программах по предметам, об учебниках и дополнительной литературе. Методические рекомендации. Советы опытных педагогов) | <http://som.fio.ru/> |
| Учитель.ru: проект Федерации интернет-образования (Материалы для учителей (статьи, конкурсы, справочная информация). Подборка методик, учебников и интернет-уроков по школьным предметам. Сведения о книжных новинках для педагогов. Юридическая консультация. Форумы по организации интернет-образования) | <http://teacher.fio.ru/> |
| Сеть творческих учителей (Сеть творческих учителей создана для педагогов, которые интересуются возможностями улучшения качества обучения с помощью применения информационных и коммуникационных технологий (ИКТ)) | [http://it-n.ru](http://it-n.ru/) |
| Федеральный центр информационно образовательных ресурсов | <http://fcior.edu.ru/> |
| Цифровые образовательные ресурсы | <http://school-collection.edu.ru/> |
| Портал "Электронные образовательные ресурсы" | <http://eorhelp.ru/> |
| Единое окно доступа к образовательным ресурсам | <http://window.edu.ru/window> |
| Портал "Педсовет" | <http://pedsovet.org/> |
| ИнтерНика - открытое педагогическое объединение | <http://internika.org/> |
| Фестиваль педагогических идей | <http://festival.1september.ru/> |
| Учительский портал | <http://www.uchportal.ru/> |
| Материалы для учителя | <http://www.uroki.net/doc.htm> |
| Занимательная педагогика | <http://www.zanimatika.ru/> |
| Архив учебных программ и презентаций | <http://www.rusedu.ru/> |
| Сообщество взаимопомощи учителей | <http://pedsovet.su/> |
| Образовательный портал (презентации к урокам) | <http://youedu.ru/> |
| Федеральный институт развития образования | <http://www.firo.ru/> |
| Дидактика средней школы | <https://didaktica.ru/> |
| Электронные ссылки по дисциплинам | <http://mokpet.ru/index.php/poleznye-ssylki> |
| Лаборатория молодого педагога | <http://www.volamp.ru/> |
| Современные педагогические технологии | <http://pedtehno.ru/content/delovaya-igra-estafeta-peredovogo-opyta> |